

## Exploitations agricoles familiales en Afrique de l'Ouest et du Centre

Enjeux, caractéristiques et éléments de gestion

**Mohamed Gafsi, Patrick Dugué,  
Jean-Yves Jamin, Jacques Brossier, coord.**

En un demi-siècle, les agricultures africaines ont évolué très rapidement, passant de l'autosubsistance familiale à l'intégration aux marchés. Les exploitations familiales d'Afrique subsaharienne, qui jouent un rôle essentiel pour l'alimentation et les produits d'exportation, sont pénalisées par l'accès limité à certains facteurs de production (intrants et équipement) et par la concurrence liée à la mondialisation et aux politiques agricoles des pays du Nord. Néanmoins, la demande alimentaire des villes africaines constitue une opportunité pour les agriculteurs et les éleveurs. Pour être en phase avec ces changements, la recherche et le développement ont renouvelé leurs approches en termes de compréhension et de conseil aux exploitations agricoles.

S'appuyant sur des expériences récentes en Afrique de l'Ouest et du Centre, cette synthèse pluridisciplinaire propose un ensemble de méthodes d'analyse des exploitations, ainsi que des démarches de conseil ; des travaux théoriques et méthodologiques alternent avec des études de cas. Quatre thèmes sont traités : fonctionnement de l'exploitation agricole familiale et son environnement ; évolution des systèmes de production (diversité, mécanismes) ; méthodes et pratiques de gestion (stratégie, production, ressources humaines et naturelles, trésorerie) ; appui aux producteurs (innovation, recherche-action, conseil à l'exploitation).

Cet ouvrage à visée pédagogique intéressera les universitaires et étudiants spécialisés en économie et en agronomie, les chercheurs et les acteurs du développement impliqués en Afrique.

### Coordinateurs

**Mohamed Gafsi**, maître de conférences en sciences de gestion à l'Enfa Toulouse-Auzeville, UMR Dynamiques rurales, analyse les formes d'organisation et de gestion des exploitations agricoles confrontées aux enjeux de la durabilité et aux conséquences de la libéralisation des échanges, notamment en Afrique.

**Patrick Dugué**, agronome au Cirad à Montpellier, UMR Innovation, travaille sur la compréhension et l'amélioration des systèmes de production en Afrique subsaharienne, plus particulièrement les relations entre systèmes de culture et d'élevage.

**Jean-Yves Jamin**, agronome au Cirad à Montpellier, UMR Gestion de l'eau, acteurs, usages, travaille sur les systèmes de production irrigués en Afrique subsaharienne et dans d'autres régions du monde (fonctionnement des exploitations agricoles et des réseaux d'irrigation, organisation des systèmes de culture).

**Jacques Brossier**, agronome et docteur en gestion, Président du Centre de recherches Inra de Dijon, a encadré plusieurs travaux sur le fonctionnement et la gestion des exploitations, ainsi que sur le développement durable et la gestion des ressources naturelles, en France et dans les pays d'Afrique subsaharienne.



2007, 472 pages, 16 x 24 cm  
Édition : Quæ  
Publié avec le soutien du CTA  
Collection : Synthèses  
ISBN : 978-2-7592-0068-9  
Réf : 02053  
Prix TTC : 36 €

# Sommaire

## Introduction générale

### Partie 1. Environnement des exploitations agricoles - P. Dugué

#### Introduction

**Chapitre 1.** Ressources, acteurs et institutions : un environnement qui change

**Chapitre 2.** Des politiques pour soutenir l'agriculture familiale

**Chapitre 3.** Démographie et évolution des exploitations agricoles : analyse selon les théories de Malthus et Boserup en Côte d'Ivoire

### Partie 2. L'exploitation agricole familiale en Afrique : définitions et apports théoriques - J. Brossier

#### Introduction

**Chapitre 4.** Qu'est-ce que l'exploitation agricole familiale en Afrique ?

**Chapitre 5.** Apport des théories sur l'exploitation agricole dans une perspective de gestion

**Chapitre 6.** Gestion de la force de travail, place de la femme et reproduction sociale

**Chapitre 7.** Simulation et modélisation du fonctionnement de l'exploitation agricole

### Partie 3. Diversité et dynamiques des exploitations agricoles africaines - J.-Y. Jamin

#### Introduction

**Chapitre 8.** Modélisation de la diversité des exploitations

**Chapitre 9.** Dynamique et évolution des exploitations agricoles

**Chapitre 10.** Diversité des exploitations et utilisation de la jachère dans la zone cotonnière du Burkina Faso

**Chapitre 11.** Systèmes d'activités en zones agricoles périurbaines à Madagascar. Diversité et flexibilité des exploitations agricoles

**Chapitre 12.** À l'échelle d'une vie : trajectoires et décisions paysannes au Bénin

### Partie 4. Gestion de l'exploitation agricole familiale africaine

M. Gafsi

#### Introduction

**Chapitre 13.** Gestion de l'exploitation agricole : éléments théoriques et pratiques de gestion

**Chapitre 14.** Gestion stratégique et choix des investissements

**Chapitre 15.** La gestion technique de la production agricole

**Chapitre 16.** Organisation du travail et gestion des ressources humaines

**Chapitre 17.** Gestion du foncier et des ressources naturelles

**Chapitre 18.** Financement et trésorerie des exploitations familiales africaines

**Chapitre 19.** Mesure des performances économiques

**Chapitre 20.** Diversification des systèmes de cultures dans les exploitations cacaoyères au Cameroun et demande d'innovation technique

**Chapitre 21.** Gestion de production et coordination entre exploitations agricoles : exemple de l'organisation du travail en double riziculture irriguée au Sénégal

**Chapitre 22.** Gestion de la main-d'œuvre dans les exploitations rizicoles en Côte d'Ivoire

**Chapitre 23.** Gestion du foncier et de la biomasse végétale : fondement de l'association de l'agriculture et de l'élevage en zone de sédentarisation au Nord-Cameroun

### Partie 5. Accompagnement des producteurs - P. Dugué

#### Introduction

**Chapitre 24.** Processus d'innovation dans les exploitations familiales

**Chapitre 25.** Conseil aux exploitations familiales

**Chapitre 26.** Apprendre pour changer : exemple de la culture du riz dans les bas-fonds

**Chapitre 27.** Expérience de conseil à l'exploitation familiale dans l'Ouest du Burkina Faso

**Chapitre 28.** Conseil à l'exploitation agricole familiale, facteur d'émancipation des agriculteurs béninois

#### Conclusion générale

#### Bibliographie

#### Index

#### Liste des sigles et des abréviations

#### Liste des auteurs



A retourner à **Éditions Quæ**, c/o Inra, RD 10, 78026 Versailles Cedex, France

Tél. + 33 1 30 83 34 06 • Fax + 33 1 30 83 34 49 • [serviceclients@quae.fr](mailto:serviceclients@quae.fr)

Catalogue et commande en ligne : [www.quae.com](http://www.quae.com)

## Exploitations agricoles familiales en Afrique de l'Ouest et du Centre Jeux, caractéristiques et éléments de gestion

Je commande ..... exemplaire(s) **Réf. 02053**

**36 € + Frais d'envoi\* = ..... €**

**\*Frais d'envoi pour la France métropolitaine : 5 € pour 1 ex., ajouter 1 € par ex. supplémentaire.**

**Allemagne, Benelux, Espagne, Italie, Royaume-Uni : 10 € pour 1 ex., ajouter 1 € par ex. supplémentaire - Dom-Tom et autres pays : nous consulter**

Nom : .....

Demande de facture proforma

Société : .....

Règlement par chèque sur une banque française à l'ordre de Éditions Quæ

N° TVA UE : .....

Règlement par virement bancaire au Crédit Agricole (Ile-de-France) - St Cyr-l'École

| 18206 | 00033 | 29681014001 | 23 | Bic : AGRIFRPP882

Adresse société : .....

Règlement par carte bancaire portant le sigle CB (Visa, Eurocard, Mastercard)

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Code postal : .....

Date d'expiration : | | | |

Date et signature :

Ville : .....

| | | |

Pays : .....

Indiquez votre N° de contrôle :

Email : .....@.....

Le numéro de contrôle présent au dos de votre carte permet d'accroître la sécurité de votre transaction en ligne. Veuillez indiquer les 3 derniers chiffres du numéro figurant au dos de votre carte bancaire.

(pour abonnement gratuit à notre *Newsletter*)



#### Nous vous suggérons aussi :

• **Agricultures brésiliennes, recherches partagées**  
É. Sabourin, E. Hainzelin, J.-P. Pichot, coord.  
John Libbey Eurotext, Cirad 2005 - réf. CI938 - 18 €  
Prix spécial Pays du Sud : 9 €

• **Paysans du sertão**  
**Mutations des agricultures familiales dans le Nordeste du Brésil**  
P. Caron, É. Sabourin, coord.  
Cirad, Embrapa, Ministère des affaires étrangères 2001  
Réf. CI816 - 39,02 €

# Exploitations agricoles familiales en Afrique de l'Ouest et du Centre

## Enjeux, caractéristiques et éléments de gestion

Mohamed Gafsi,  
Patrick Dugué,  
Jean-Yves Jamin,  
Jacques Brossier,  
*coordinateurs*

Éditions Quæ  
RD 10, 78026 Versailles Cedex, France

# Sommaire

---

<b>Introduction générale</b> .....	13
Partie 1	
<b>Environnement des exploitations agricoles</b>	
P. DUGUÉ	
<b>Introduction</b> .....	21
Place de l'agriculture dans les économies régionales .....	21
Caractéristiques des systèmes de production en Afrique .....	22
<b>Chapitre 1. Ressources, acteurs et institutions : un environnement qui change</b> .....	25
P. DUGUÉ	
Des exploitations agricoles mieux insérées dans le marché .....	26
Une agriculture encore peu artificialisée, fondée sur les ressources naturelles .....	32
Des sociétés rurales en mutation .....	37
Évolution des rapports entre paysans et institutions .....	39
<b>Chapitre 2. Des politiques pour soutenir l'agriculture familiale</b> .....	45
P. DUGUÉ, J. BROSSIER	
Sécuriser les revenus des exploitations agricoles .....	45
Gérer les territoires et les ressources naturelles dans une conjoncture de croissance démographique .....	46
Quels types d'agriculture proposer ? .....	49
Rôles de l'agriculture familiale africaine .....	51
Conclusion .....	56
Pour approfondir le sujet	
<b>Chapitre 3. Démographie et évolution des exploitations agricoles : analyse selon les théories de Malthus et Boserup en Côte d'Ivoire</b> .....	59
M. DEMONT, P. JOUVE, J. STESENS, E. TOLLENS	
Localisation et recueil des données .....	59
Repérage de l'évolution des systèmes agraires et des facteurs clés .....	60
Diversification progressive de l'assolement .....	61
Apport des théories de Malthus et Boserup pour interpréter l'évolution des exploitations .....	68

Partie 2

L'exploitation agricole familiale en Afrique :  
définitions et apports théoriques

J. BROSSIER

**Introduction** ..... 71

**Chapitre 4. Qu'est-ce que l'exploitation agricole familiale en Afrique ?** ..... 73

J. BROSSIER, J.-C. DEVÈZE, P. KLEENE

Inadéquation du modèle famille-exploitation en Afrique ..... 73

Centres de décision de l'exploitation agricole africaine ..... 77

Comment appréhender l'exploitation agricole : exemples dans différentes situations ... 82

Comment définir l'exploitation agricole africaine ? ..... 85

**Chapitre 5. Apport des théories sur l'exploitation agricole  
dans une perspective de gestion** ..... 87

J. BROSSIER

Théorie économique de la production  
et gestion de l'exploitation agricole familiale africaine ..... 87

Le budget partiel et son utilisation ..... 91

Illustration des concepts et fonctionnement des exploitations :  
stratégie d'extensification d'un chef d'exploitation ..... 94

Théorie du comportement adaptatif appliqué à l'exploitation agricole ..... 95

Tenir compte des enjeux économiques, sociaux et politiques  
des exploitations familiales ..... 101

Pour approfondir le sujet

**Chapitre 6. Gestion de la force de travail, place de la femme et reproduction sociale** ... 105

Y. GUILLERMOU

Structures socio-économiques dans les sociétés agraires ..... 105

Concept de base : le mode de production domestique ..... 106

La situation particulièrement précaire des femmes ..... 107

Conclusion ..... 112

Pour approfondir le sujet

**Chapitre 7. Simulation et modélisation  
du fonctionnement de l'exploitation agricole** ..... 113

E. PENOT

La modélisation : une forme de représentation de l'exploitation agricole ..... 113

Usages du logiciel de modélisation Olympe ..... 115

Conclusion ..... 118

Partie 3

Diversité et dynamiques des exploitations agricoles africaines

J.-Y. JAMIN

**Introduction** ..... 121

**Chapitre 8. Modélisation de la diversité des exploitations** ..... 123

J.-Y. JAMIN, M. HAVARD, E. M'BÉTID-BESSANE, P. DJAMEN, A. DJONNEWA, K. DJONDANG, J. LEROY

Modèles et outils d'analyse .....	123
Typologies de structure .....	127
Typologies de fonctionnement .....	131
Typologies à dire d'expert et implication des agents du développement .....	137
Actualisation et emploi des typologies .....	140
Diversité des exploitations familiales africaines : exemples de typologies .....	143
Conclusion .....	153
<b>Chapitre 9. Dynamique et évolution des exploitations agricoles .....</b>	<b>155</b>
J.-Y. JAMIN, M. HAVARD, E. MBÉTID-BESSANE, É. VALL, A. FALL	
Approche de la dynamique de l'exploitation familiale .....	155
Comprendre les dynamiques des exploitations familiales .....	160
Exemples d'évolution des exploitations agricoles familiales africaines .....	165
Conclusion .....	171
<b>Pour approfondir le sujet</b>	
<b>Chapitre 10. Diversité des exploitations et utilisation de la jachère</b>	
<b>dans la zone cotonnière du Burkina Faso .....</b>	<b>173</b>
G. SERPANTIÉ, F. PAPY, T. DORÉ	
Problématique et hypothèses .....	173
Méthode .....	175
Résultats .....	177
Discussion et conclusion .....	182
<b>Pour approfondir le sujet</b>	
<b>Chapitre 11. Systèmes d'activités en zones agricoles périurbaines</b>	
<b>à Madagascar. Diversité et flexibilité des exploitations agricoles .....</b>	<b>185</b>
J. RAMAMONJISOA, C. AUBRY, M.-H. DABAT, M. ANDRIARIMALALA	
Contexte et Méthodologie .....	185
Résultats .....	187
Discussion et conclusion .....	193
<b>Pour approfondir le sujet</b>	
<b>Chapitre 12. À l'échelle d'une vie : trajectoires et décisions paysannes au Bénin ...</b>	<b>195</b>
A. FLOQUET	
Question décisive des capitaux .....	195
Mobilité sociale et ses déterminants .....	197
Trajectoires et décisions paysannes .....	205
<b>Partie 4</b>	
<b>Gestion de l'exploitation agricole familiale africaine</b>	
M. GAFSI	
<b>Introduction .....</b>	<b>211</b>
<b>Chapitre 13. Gestion de l'exploitation agricole :</b>	
<b>éléments théoriques et pratiques de gestion .....</b>	<b>213</b>
M. GAFSI, A. LEGILE	
Gestion de l'exploitation agricole .....	213

Pratiques de gestion dans les exploitations agricoles familiales africaines .....	221
Quels outils et démarches de conseil de gestion promouvoir ? .....	226
<b>Chapitre 14. Gestion stratégique et choix des investissements .....</b>	<b>229</b>
M. GAFSI	
Stratégie d'exploitation agricole .....	229
Choix d'orientation : quelles activités développer ? .....	235
Gestion des investissements : exemples de décisions stratégiques .....	237
<b>Chapitre 15. La gestion technique de la production agricole .....</b>	<b>241</b>
I. MICHEL-DOUMIAS, B. MATHIEU, P. DUGUÉ	
Cadre de représentation des décisions techniques prises par les agriculteurs .....	241
Exemples de gestion dans le Nord-Cameroun .....	244
Perspectives pour le développement agricole .....	256
<b>Chapitre 16. Organisation du travail et gestion des ressources humaines .....</b>	<b>259</b>
M. GAFSI, E. M'BÉTHID-BESSANE, K. DJONDANG	
Organisation du travail dans les exploitations familiales .....	259
Méthode d'analyse de la gestion du travail .....	262
Renforcer le capital humain .....	266
<b>Chapitre 17. Gestion du foncier et des ressources naturelles .....</b>	<b>269</b>
P. DUGUÉ	
Évolution du point de vue des agronomes .....	269
De la gestion de la fertilité du sol à la gestion des ressources naturelles .....	270
Pratiques de gestion des ressources naturelles par les exploitants agricoles .....	271
Démarches de conseil, illustration dans le cas des zones cotonnières .....	276
<b>Chapitre 18. Financement et trésorerie des exploitations familiales africaines .....</b>	<b>279</b>
M. ROESCH	
Capital et investissements .....	280
Comptes de l'exploitation agricole .....	281
Adéquation entre recette et dépense, trésorerie, épargne et crédit .....	284
Gestion quotidienne de l'équilibre .....	286
<b>Chapitre 19. Mesure des performances économiques .....</b>	<b>289</b>
M. GAFSI, E. M'BÉTHID-BESSANE	
Critères de performance .....	289
Méthode d'analyse des performances .....	295
Conclusion .....	301
<b>Pour approfondir le sujet</b>	
<b>Chapitre 20. Diversification des systèmes de cultures dans les exploitations cacaoyères au Cameroun et demande d'innovation technique .....</b>	<b>303</b>
L. TEMPLE, J.-R. MINKOUA NZIE, O. DAVID	
Définition de la diversification .....	303
Cas des exploitations cacaoyères du Sud Cameroun .....	304
Déterminants micro-économiques de la diversification dans le Sud Cameroun .....	307
Impact de la diversification sur la demande d'innovation technique .....	309
Conclusion .....	310

**Pour approfondir le sujet****Chapitre 21. Gestion de production et coordination entre exploitations agricoles : exemple de l'organisation du travail en double riziculture irriguée au Sénégal** .... 313

P.-Y. LE GAL

Position du problème : contexte, double culture du riz et organisation collective	.... 314
Une diversité de performances	..... 315
Des acteurs individuels aux comportements incertains	..... 316
Coordonner et s'adapter	..... 318
Conclusion : vers un cadre générique d'analyse et d'intervention	..... 319

**Pour approfondir le sujet****Chapitre 22. Gestion de la main-d'œuvre dans les exploitations rizicoles en Côte d'Ivoire** ..... 321

O. ERENSTEIN, S. N'CHO

Comment améliorer la productivité et la compétitivité des riziculteurs ?	..... 321
Méthodologie	..... 322
Rôle de la main d'œuvre dans la production agricole	..... 323
Composantes et emploi de la main-d'œuvre	..... 325
Facteurs modifiant la gestion de main d'œuvre	..... 327
Discussion et conclusions	..... 329

**Pour approfondir le sujet****Chapitre 23. Gestion du foncier et de la biomasse végétale : fondement de l'association de l'agriculture et de l'élevage en zone de sédentarisation au Nord-Cameroun** ..... 331

A.-L. DONGMO, M. HAVARD, P. DUGUÉ

Ourolabo III, un terroir d'activité à la croisée des territoires coutumiers	..... 332
Échanges fonciers, enjeux entre agriculteurs et éleveurs	..... 333
Des familles sédentarisées, un bétail toujours transhumant	..... 335
Pour une intégration durable des systèmes de production	..... 338
Conclusion	..... 343

**Partie 5****Accompagnement des producteurs**

P. DUGUÉ

**Introduction** ..... 347**Chapitre 24. Processus d'innovation dans les exploitations familiales** ..... 349

N. SIBELET, P. DUGUÉ

Processus sociologique et technique porté par les agriculteurs	..... 349
Le courant diffusionniste dominant	..... 350
Évolution de l'innovation paysanne dans le temps, dans l'espace physique et social	... 354
Typologie des innovations pour améliorer la synergie entre paysans et agents extérieurs	..... 362
Partenariat et coproduction de l'innovation	..... 364
Reconnaître les capacités des paysans à inventer et à innover et accompagner ces processus	..... 367

<b>Chapitre 25. Conseil aux exploitations familiales</b> .....	369
G. Faure, P. DUGUÉ, V. BEAUVAL	
D'une approche normative à une approche centrée sur l'acteur .....	369
Principes du conseil aux exploitations familiales .....	377
Gestion d'un dispositif de conseil aux exploitations familiales .....	381
Ressources à mobiliser dans un dispositif de conseil aux exploitations familiales .....	388
Besoin de faire évoluer et de diversifier les méthodes de conseil .....	399
<b>Pour approfondir le sujet</b>	
<b>Chapitre 26. Apprendre pour changer : exemple de la culture du riz dans les bas-fonds</b> .....	403
T. DEFOER, M.C.S. WOPEREIS	
Conditions de production du riz de bas-fond dans deux villages .....	404
Apprentissage participatif et recherche-action en Côte d'Ivoire .....	405
Résultats de la démarche adoptée .....	410
Perspectives pour une diffusion de la démarche .....	411
Conclusion .....	414
<b>Pour approfondir le sujet</b>	
<b>Chapitre 27. Expérience de conseil à l'exploitation familiale dans l'Ouest du Burkina Faso</b> .....	417
A. BONNASSIEUX, B. ZONOU	
Conseil à l'exploitation familiale dans un contexte de mutation des politiques d'appui .....	418
Apprentissage de longue durée pour s'approprier de nouveaux outils .....	419
Motivations au sein du groupe de conseil : l'exploitation et l'individu .....	421
Approche nouvelle de l'exploitation, intégrée dans les dynamiques d'apprentissage .....	422
Limite de la méthode et difficultés d'application .....	423
Quelles perspectives ? .....	426
<b>Pour approfondir le sujet</b>	
<b>Chapitre 28. Conseil à l'exploitation agricole familiale, facteur d'émancipation des agriculteurs béninois</b> .....	427
D. VIOLAS, P. GOUTON	
Dispositif de conseil prenant en compte les besoins et les compétences des agriculteurs .....	428
Évolutions récentes, extension des dispositifs .....	432
Renforcement des capacités des agriculteurs, besoin d'élargir le conseil .....	435
<b>Conclusion générale</b> .....	437
<b>Bibliographie</b> .....	443
<b>Index</b> .....	463
<b>Liste des sigles et des abréviations</b> .....	465
<b>Liste des auteurs</b> .....	469